



Raport z monitoringu realizacji
Strategii Rozwoju Gminy
Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025
Za lata 2023 - 2024

Serock,
październik 2025 rok

Spis treści

1. Wstęp.....	5
2. Poziom realizacji celów strategicznych.....	6
Cel strategiczny I. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.....	6
Cel strategiczny II. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców	9
Cel strategiczny III. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym	11
Cel strategiczny IV. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.....	17
3. Podsumowanie	21

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 została przyjęta Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r. Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Misją *Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Serock na lata 2016 – 2025* jest zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada cztery cele strategiczne, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
2. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
3. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
4. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji postawionych celów i sposobów ich realizacji. W tym celu stworzono *system monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016- 025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, mających na celu zobrazowanie stopnia osiągnięcia przyjętych celów, a co za tym idzie postępu gminy na drodze do realizacji przyjętej misji.

Efekty monitoringu za lata 2023 - 2024 przedstawione zostały w postaci raportu, przyjętego przez Zespół ds. wdrażania strategii. Niniejszy raport wraz z raportami z lat ubiegłych przedstawiają wyniki dziewięcioletniej obserwacji realizacji *Strategii*. Podstawą sporządzenia raportu była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

2. Poziom realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny I.

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1

Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Cel strategiczny I.	1.1 Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	1	0	0	0
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6	3	3	3
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	0	0	-55	0	0
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	0	3	3	2	3
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wypoczynkowej w Serocku	39	40	*	24*	24*
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	2	1	22	0	0
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	0	0	0	0
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0	1	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę	0	0	0	0	0

			lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym					
10.			Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	2	0	0	0	0
11.			Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	0	0	0	0

* (katalog przeniesiono do aplikacji)

Cel operacyjny 1.2

Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
12.	Cel Strategiczny I.	1.2. Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4	113,4	113,4	113,4
13.			Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych ¹ [%]	32	35	35	35	35
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	1	1	1	0	0

¹ Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

Cel operacyjny 1.3

Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt,
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
15.	Cel strategiczny I.	1.3 Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	13	18	46	16	15
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	12	4	11	2	2
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/instytucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	479	451	447	383	406
18.			Liczba doposażonych placówek oświatowych	4	4	4	6	6
19.			Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	14	13	21	8	11

Cel strategiczny II.

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1

Ochrona walorów przyrodniczych gminy

Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
20.	Cel strategiczny II.	2.1 Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	0	0	0	0
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska;	0	0	1	0	1
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego [m]	0	0	0	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk odpadów	0	0	2	0	0

Cel operacyjny 2.2

Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
24.	Cel strategiczny II.	2.2 Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	2	1	1	3	4
25.			Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	0	0	2	2	12
26.			Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	0	3	5	2	2
27.			Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1	2	4	5
28.			Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	0	3	3	4	4
29.			Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	0	0	0	0	0

Cel strategiczny III.

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1

Aktywna polityka kulturalna

Kierunki działań:

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
30.	Cel strategiczny III.	3.1 Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	141	189	277	207	210
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	10259	22686	24238	23066	25407

Cel operacyjny 3.2

Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu

Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomaganego
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
32.	Cel strategiczny III.	3.2. Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	60	64	61	68	49
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	45	50	130	135	128
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	2	1	1	1
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1	1	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych	43	41	36	38	35
37.			Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	227	216	232	228	235
38.			Liczba rodzin objętych pomocą społeczną z powodu	271	261	280	244	250

			różnych, trudnych sytuacji życiowych					
39.			Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	43	21	18	10	8
40.			Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	0	0	0	0	0
41.			Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	74	73	78	80	81
42.			Liczba bezrobotnych	464	473	311	352	326
43.			Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	2	1	2	0	0
44.			Liczba nowo powstałych miejsc pracy	20	23	38	136	162
45.			Liczba utworzonych żłobków	0	1	0	0	1

Cel operacyjny 3.3

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

Kierunki działań:

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
46.	Cel strategiczny III.	3.3 Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	2	4	2	bd	bd
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	64	64	59	59	59
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi	4	3	4	4	4
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	17	20	42	21	19
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	66	145	113	172	147

Bd – brak danych

Cel operacyjny 3.4

Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
51.	Cel strategiczny III.	3.4. Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock	Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	3	3	6	4	4
52.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa	27	25	29	26	30
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	0	0	3	2	2
54.			Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	3900	4200	5600	18000	18000

Cel operacyjny 3.5

Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
55.	Cel strategiczny III.	3.5. Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	0	0	0	0	0
56.			Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju	2	3	3	1	1
57.			Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia	5	6	6	6	6

Cel strategiczny IV.

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
58.	Cel strategiczny IV.	4.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	3313	1509	2246	4095,36	4920,67
59.			Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	555	1241	579	876,23	2669,2
60.			Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	2	0	0	30	20
61.			Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	0	0	1401	-	2400*
62.			Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	9	4	-	9	9
63.			Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	4	2	2	2	2
64.			Liczba połączeń komunikacji miejskiej	10	9	6	6	6
65.			Liczba wypadków/kolizji drogowych	12/125	11/157	6/190	5/165	10/161

*ścieżka zrealizowana w pasie drogi powiatowej

Cel operacyjny 4.2

Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, carawaningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Żegrzyńskiego

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
66.	Cel strategiczny IV.	4.2. Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	0	0	0	0	0
67.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	0	0	0	0	0
68.			Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego	0	0	0	0	0
69.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej [ha]	195	195	195	195	195
70.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1	1	1	1
71.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1	1	1	1

Cel operacyjny 4.3

Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
72.	Cel strategiczny IV.	4.3. Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	2075,5	550	4100	2500	2911
73.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	1930,3	2185	1598	653,63	982
74.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	5,5	6,8	8,5	2,4	4,5
75.			Długość wybudowanej sieci światłowodowej	16,28	- ²	-	-	-
76.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	161	178	267	315	164
77.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	8	9	5	0	5

² Brak danych dotyczących rozbudowy sieci światłowodowej (km). Dostępne dane dotyczą ilości gospodarstw domowych będących odbiorcą internetu światłowodowego.

Cel operacyjny 4.4

Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 14 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2020	2021	2022	2023	2024
78.	Cel strategiczny IV.	4.4. Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	3	3	4	1	0
79.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	0	1	2	0
80.			Liczba zmodernizowanych szkół	1	1	1	1	0
81.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	1	0	1	1	0
82.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	2	1	1	1	3
83.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	1	0	1	0	0

3. Podsumowanie

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane. Jednak w kilku aspektach niezbędna jest intensyfikacja działań służących realizacji celów strategicznych.

Realizacja Celu operacyjnego 1.1. *Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia w latach 2023 oraz 2024* wypada bardzo słabo. Współpraca między samorządem a przedsiębiorcami oraz działania na rzecz przedsiębiorców nie są zauważalne w wybranych do monitorowania wskaźnikach.

W zakresie celu operacyjnego 1.2. *Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy*, Gmina starała się rozwijać strefę aktywności gospodarczej w Serocku. Nowi inwestorzy rozpoczęli swoją działalność w serockiej strefie aktywności gospodarczej. W latach 2023 oraz 2024 Miasto i Gmina Serock aktywnie działała jako lider w ramach projektu realizacji linii kolejowej Zegrze-Przasnysz. Rok 2024 był rokiem oczekiwania na rozstrzygnięcie przetargu na realizację dokumentacji projektowej dotyczącej linii kolejowej Zegrze-Przasnysz. W 2024 roku w realizacji była też zmiana planu miejscowego dla miasta Serock obszar A etap B gdzie zaplanowano powiększenie terenów w strefie przemysłowo-gospodarczej.

W ramach celu operacyjnego 1.3 *Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy*, w placówkach oświatowych przeprowadzono zajęcia edukacyjne z doradztwa zawodowego. Placówki na terenie miasta i gminy były na bieżąco wyposażone w sprzęt komputerowy i inne pomoce techniczne/dydaktyczne. Dokładano również starań w celu organizacji staży.

W 2023 oraz 2024 roku podejmowano działania na rzecz zachowania walorów przyrodniczych gminy. W 2024 r. w ramach celu operacyjnego 2.1. przeprowadzono kampanię edukacyjną wśród mieszkańców i uczniów z zakresu ochrony środowiska przyrodniczego. W ramach celu operacyjnego 2.2. Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców można zauważyć zwiększenie liczby działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną. W 2024 r. przeprowadzono rekordową liczbę 12 akcji „Sprzątanie świata” oraz zwiększono liczbę akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe.

Analizując wskaźniki należy uznać, że cel strategiczny III i wyznaczone kierunki działań w zakresie celów operacyjnych, jak co roku są realizowane na wysokim poziomie.

W ramach celu operacyjnego 3.1 w roku 2024 zanotowano rekordową liczbę uczestników wydarzeń organizowanych przez Centrum Kultury i Czytelnictwa. Stale zwiększająca się liczba cyklicznych i okazjonalnych wydarzeń kulturalnych ma pozytywny wpływ na realizację kierunku działań.

Działania zawarte w celu operacyjnym 3.2. były realizowane przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Serocku. W latach 2023 i 2024 roku stale utrzymuje się wysoka liczba uczestników zajęć dla seniorów. W 2024 roku powstał pierwszy publiczny Żłobek w Zegrzu. W latach 2023 oraz 2024 wyraźnie wzrosła liczba nowo powstałych miejsc pracy na terenie miasta i gminy Serock. W ramach celu operacyjnego 3.3 natomiast zauważalny mocno wzrost liczby młodzieży aktywnie działających w wolontariacie.

W latach 2023 i 2024 konsekwentnie dążono do realizacji wszystkich kierunków działań w zakresie celów operacyjnych celu strategicznego IV. Na wysokim poziomie utrzymywały się wskaźniki z zakresu rozbudowy infrastruktury komunikacyjnej i technicznej (cel operacyjny 4.1 i 4.3). Widać wyraźny wzrost w długości zmodernizowanych i przebudowanych ulic i chodników, oraz powstanie nowych miejsc parkingowych.

Utrzymywano na stałym poziomie liczbę połączeń komunikacji lokalnej oraz połączeń z innymi ośrodkami. Podejmowano również działania związane z realizacją ścieżek rowerowych. Utrzymywany jest również na stałym poziomie stopień realizacji infrastruktury wodociągowej oraz pozostałych sieci infrastruktury.

Do ponownego przeanalizowania w ramach ewaluacji Strategii pozostaje działanie *Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych*, którego realizacja według danych ze wskaźników od 2017 roku wypada na bardzo niskim poziomie.

W związku z rosnącymi potrzebami stale zwiększającej się liczby mieszkańców niezbędne jest utrzymanie na stałym poziomie realizacji infrastruktury liniowej i obiektowej na terenie miasta i gminy Serock. W związku ze zbliżającym się upływem terminu obowiązywania Strategii Rozwoju konieczne jest również przystąpienie i intensyfikacja działań związanych ze sporządzeniem Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Serock na lata 2026 – 2035.